Presenta el Seminario Taller
100% virtual

Auditoría Basada en Riesgos



Del 21 al 23 de Octubre 2025 Capacitación Online



Objetivo General

El seminario está dirigido a Auditores que planifican sus actividades con enfoque en la identificación, valoración y mitigación de los riesgos relevantes de la organización.

En el seminario se busca:

- 1) Actualizar a los participantes sobre el marco conceptual de la gestión de riesgos y los principales marcos de referencia, en particular, el estándar internacional ISO 31000 (versión 2018).
- 2) Establecer las bases para lograr un adecuado alineamiento entre la Unidad de Auditoría Interna y otras áreas de control en la organización (por ejemplo, la Unidad de Administración de Riesgos) a fin de propiciar la eficiencia de la gestión integral de riesgos.
- 3) Proporcionar técnicas para mejorar la efectividad de la Auditoría Interna.

Empresa Organizadora

ERNESTO BAZÁN Training Corporation es una sociedad anónima establecida en Panamá desde el 2011, orientada a brindar seminarios, talleres y programas de formación profesional de alta calidad.

Actualmente brinda servicios a clientes de Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú y República Dominicana.











Temario

- 1. Principios fundamentales de la Gestión de Riesgos, según la norma ISO 31000.
- 2. Conceptos claves sobre el Riesgo y sus acompañantes: Causas, Vulnerabilidades, Sucesos y Consecuencias. Caso Práctico.
- 3. El modelo de las tres líneas de defensa: Roles y Responsabilidades.
- 4. El Modelo O-P-R-C (Objetivos-Procesos-Riesgos-Controles).
- 5. La importancia de identificar objetivos idóneos (SMART).
- 6. La Eficiencia y la Mejora Continua como pilares fundamentales de la Auditoría Basada en Riesgos.
- 7. Etapas "clave" de la Auditoria Basada en Riesgos:
 - a) Identificación.
 - b) Valoración.
 - c) Planeación.
 - d) Ejecución.
 - e) Comunicación.
 - f) Documentación y Reportes.
 - g) Corrección.
 - h) Mitigación.
- 8. Las Herramienta para Diseño de un Plan de Mitigación de Riesgos que todo Auditor debe conocer: La metodología PAR®. Ejercicios.
- 9. La calificación de hallazgos de auditoría. Niveles y criterios.
- 10. Habilidades blandas para Auditores.
- 11. Medición de eficacia y eficiencia de controles.





Facilitador



Marco Álvarez

Profesional con amplia experiencia en implementación y desarrollo de metodología para la administración de riesgos operacionales y tecnológicos en entidades financieras, con enfoque en reducción de pérdidas y generación de valor. Cuenta con más de 25 años de experiencia en el Sistema Financiero, con especialización en Administración y Finanzas.



A lo largo de su carrera he ocupado cargos de responsabilidad en la Gerencia de Riesgos, Gerencia de Tecnología, Gerencia de Administración y Recursos Humanos entre otros. Expuesto a diversas experiencias sobre el negocio financiero, entre ellos, Banca Retail, Banca Corporativa y Banca de Consumo lo cual le ha permitido obtener una visión integradora de los negocios en los niveles operativos, de gestión y monitoreo estratégico; al optimizar procesos y aplicar metodologías de evaluación de riesgos del negocio. Ha liderado la implementación de una nueva metodología de administración de los riesgos operacionales y tecnológicos logrando la autorización de la Superintendencia de Banca y Seguros y AFPs de Perú, para aplicar el modelo Estándar Alternativo para el cálculo de capital por riesgo operacional. Con ello se logró un uso eficiente de capital, liberando capital regulatorio para permitir el desarrollo del negocio y mejorar la cultura de riesgo en el contexto de un adecuado ambiente de control en la entidad

Ha tenido participación directa en los proyectos de fusión, conversión y creación de Bancos, liderando equipos y logrando la motivación necesaria para el logro de los objetivos, habilidades de comunicación interpersonal en todos los niveles de la organización y facilidad para participar en equipos multidisciplinarios.

Actualmente se desempeña como consultor y facilitador independiente en Gestión de Riesgos, Cumplimiento y Gobierno Corporativo. Su experiencia incluye haber sido Gerente de Riesgo Operacional y Continuidad en Banco Cencosud Perú (2011-2019). Previo a ello se desempeñó en el Grupo Banco Ripley Perú como Subgerente de Riesgo Operacional (2005-2011), en el Standard Chartered Bank (1998-2005) como Credit Risk Control Manager y Operational Risk Manager, y en Extebandes como Jefe del Departamento de Administración e Informática (1985-1998).

Su experiencia incluye el liderazgo de equipos de Riesgo Operacional, Continuidad de Negocio, Cumplimiento, Manejo de Crisis, Prevención de Fraude y Prevención de Delitos. Ha sido expositor en el III Congreso Latinoamericano sobre Riesgo Operacional (COLAROP 2018). Posee las certificaciones Operational Risk Manager (OpRM), ISO 19600 Certified Compliance Officer e ISO 37001 Specialist por ORMC (The Organization of Risk Management Certification, UK).

Han participado de nuestros Seminarios



Panamá

Sector Financiero

- Administradora de Inversiones de la Caja de Seguro Social
- All Bank
- Andbank Panamá
- Asociación Panameña de Crédito
- Atlantic Security Bank
- Austrobank Overseas (Panamá), S.A.
- **BAC International Bank**
- Banco Aliado
- Banco Azteca (Panamá)
- Banco Citibank Panamá
- Banco Davivienda (Panamá)
- Banco de Crédito del Perú (Sucursal Panamá)
- Banco de la Nación Argentina
- Banco del Pacífico
- Banco de Occidente (Panamá)
- Banco Delta
- Banco Ficohsa (Panamá)
- Banco General
- Banco GyT Continental (Panamá)
- Banco Hipotecario Nacional
- Banco La Hipotecaria Banco Lafise (Panamá)
- Banco Nacional de
- Panamá
- Banco Panamá
- Banco Pichincha (Panamá)
- Banesco
- Bancolombia (Sucursal Panamá)
- Banisi
- Banistmo
- Banvivienda
- **BBP Bank**
- **BHD International Bank** Panamá
- Bladex
- Blue Stone Advisory Group
- **BICSA**
- **BPR Bank**
- CAF Corporación Andina de Fomento
- Canal Bank
- Capital Bank
- Caja de Ahorros
- Central Latinoamericana de Valores

- Cooperativa Profesionales
- Coopeduc
- Coopeve
- Credicorp
- **ECG Asset Management**
- Fiduciaria Lafise
- Financiera Govimar
- Global Bank
- **GNB Sudameris Bank**
- Inteligo Bank
- International Union Bank
- **IPACOOP**
- Korea Exchange Bank
- Mercantil Bank (Panamá)
- Metrobank
- Microserfin
- **MMG Bank**
- Mossfon Asset Management
- Multibank
- Panamerican Credit
- Popular Bank
- Prival Bank
- Profuturo
- Progreso
- Produbank
- SFC Investments
- St. Georges Bank
- Tag Bank
- Towerbank
- Scotiabank
- Superintendencia de Bancos de Panamá
- Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá
- Unibank
- Westwood Capital Markets

Sector Seguros

- Acerta Seguros
- **ALICO**
- ASSA
- Assicurazioni Generali
- Banesco Seguros
- Corporación Continental
- **Ducruet Risk Services**
- J2L Corredores de Seguros
- Nacional de Seguros
- Seguros Fedpa
- Técnica de Seguros
- **Unity Ducruet**

Empresas

- AHMNET Corp.
- Ace International Hardware
- Arka Panamá

- Asea Brown Boveri (ABB)
- Autoridad Aeronaútica
- Autoridad de Innovación Gubernamental
- Autoridad del Canal de Panamá
- Bahía Motors
- Bakertilly Panamá
- **Bristol Hotel**
- Cable & Wireless Panamá
- Cable Onda
- Caia de Seguro Social
- CALESA
- CEBASA Cemento Panamá
- Centro Médico Paitilla
- Coffee Bean
- Corporación La Prensa
- El Machetazo
- Empresa Panameña de Alimentos
- **ENSA**
- Enel Fortuna
- Entérate PTY
- EPI Avalúos
- Gamboa Rainforest Resorts
- Geomedia
- Graupo ARI
- Grupo TOVA
- Grupo Melo
- Grupo Verde Azul
- Holiday Inn Panamá
- Hotel Intercontinental
- Intercontinental Playa Bonita
- IAMC Group
- **INDESA**
- **KPMG** Le Meridien Panamá
- **MEDCOM** Manzanillo International Terminal
- Mobilphone
- Panamericana de Avalúos
- Petróleos Delta
- Powerclub
- Rent a Car Panameña (Avis)
- RSM
- Tecnasa
- Telered
- The Westin Playa Bonita
- Semusa Realty Corp.
- Senacvt
- Sony Corporation
- Sucre, Arias & Reves Swiss Sport Corp.
- Trvp Hotel
- Ueta Latinoamericana



República **Dominicana**

- Advanced Asset
- Management AFI Popular
- **AFI** Universal
- AFP Popular
- **AFP Reservas**
- Alpha Sociedad de Valores
- **ARS Palic**
- Asociación Bonao
- Asociación Cibao
- Asociación Duarte
- Asociación La Nacional Asociación La Vega Real
- (ALAVER)
- Asociación Mocana
- Asociación Maguana Asociación Peravia
- Asociación Popular
- Asociación Romana Bancamérica
- Banco ADEMI
- Banco Adopem
- Banco Atlántico
- Banco BDA Banco BDI
- Banco BHD León Banco Central de la
- República Dominicana
- Banco Caribe
- Banco COFACI Banco de Reservas
- Banco Dominicano del Progreso
- Banco Fihogar
- Banco López de Haro
- Banco Santa Cruz Banco Vimenca
- Banco Popular
- Dominicano
- Banesco
- Bellbank
- **BHD Fondos**
- Citibank, N.A.
- Claro Cooperativa La Candelaria
- Cooperativa San José Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas
- (CDEEE)
- **EDESTE** GAM Capital, SAFI
- General de Seguros
- Inversiones Popular JMMB Bank

Next Point

- JMMB Puesto de Bolsa
- Oceanía Consultores Parval Puesto de Bolsa

- Pioneer Investment **Funds**

- Seguros Sura
- Superintendencia de Bancos de la República
- Superintendencia de Pensiones de la República
- Superintendencia de Valores de la República Dominicana
- Tivalsa Puesto de
- **United Capital Puesto** de Bolsa



- Administradora del Fondo de Garantía
- Micoope
- Aseguradora General
- Ceiba
- Banco de Guatemala
- Trabajadores
- Banco Ficohsa
- Banco Internacional
- Banco Promérica
- Chartis Seguros Guatemala
- Obrero (Coosajo) Cooperativa
- Cooperativa Upa
- Financiera Progreso **FUNDEA**
- Guatemala
- Mapfre Guatemala
- **Network Solutions** Seguros Privanza
- Guatemala

- Rizek Cacao
- Scotia Crecer AFP
- Seguros Universal
- Dominicana
- Dominicana
- Bolsa



- Aseguradora Fidelis
- Aseguradora La
- **BAC Credomatic** Banco Agromercantil
- de Guatemala (BAM)
- Banco de los
- Guatemala
- Banrural
- Cooperativa José
- Guayacán
- Cosami
- Imágenes Computarizadas de
- Multiinversiones
- Superintendencia de Bancos de

Han participado de nuestros Seminarios



Costa Rica

- ASSA Compañía de Seauros
- Automercado
- BAC Credomatic San José
- Banco Cathay
- Banco Central de Costa
- Banco BCT
- Banco Citibank de Costa
- Banco de Costa Rica (BCR)
- Banco Lafise de Costa
- Banco General de Costa
- Banco Hipotecario de la
- Banco Nacional de Costa
- Banco Popular
- Banco Promérica de Costa
- Bancrédito
- **BCR Pensiones**
- Bolsa de Valores de Costa
- **BN Fondos**
- Caja de ANDE
- Coocique
- Coopealianza
- Coopavegra
- Coopeamistad
- Coopeande 1
- Coopeaserrí
- Coopecaja
- Coopecar
- Coopesparta
- Coopejudicial
- Coopemapro
- Coopemédicos
- Cooperativa de Ahorro v Crédito de Pérez Zeledón
- Coopeservidores
- Coope San Marcos
- Credomatic
- Financiera Acobo
- Financiera GyT Continental
- Grupo Financiero Improsa
- **INS Valores** Interbolsa
- Mapfre Seguros
- Oceánica de Seguros Popular Valores
- Popular SAFI
- Prival Bank (Costa Rica)
- Sagicor (Costa Rica)
- Scotiabank de Costa Rica
- **Unity Ducruet**

Nicaragua

- Almacenera de Exportaciones
- Asociación de Consultores para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa
- **ASODENIC**
- Banco Central de Nicaraqua
- Banco Citibank de Nicaragua
- BAC Banco de América
 - Banco de Finanzas (BDF)
- BANPRO Banco de la Producción
- Banco Lafise
- Banco Procredit
- Bancoro
- Financiera FAMA
- Financiera Finca Nicaragua
- Financiera FUNDESER
- Fondo de Desarrollo Local
- Mapfre
- Micrédito
- Procredit Nicaragua
- Seguros América



Colombia

- Bancoldex
- Bancolombia
- Banco AV Villas
- Banco Corpbanca
- Banco de Bogotá Banco de la República
- Banco de Occidente
- Citibank Colombia
- COOFINEP
- HSBC (Colombia)
- Liberty Seguros
- Seguros del Estado
- Seguros Sura
- Superintendencia Financiera de Colombia



Bolivia

- Supervisión del Sistema Financiero
- Banco Bisa
- Banco de Crédito de
- Banco Fortaleza
- Banco Mercantil Santa Cruz
- Banco Unión
- Rivera, Peláez y Auza)
- Mutual Primera



Honduras

- Arrendamientos y Créditos Atlántida (ACRESA)
- **BAC Honduras**
- Banco Atlántida
- Banco Azteca de Honduras
- Banco Central de Honduras
- Banco Centroamericano de Integración Económica
- **Trabajadores**
- Banco Davivienda
- Banco Ficensa
- Banco Lafise Honduras

- Banco Hondureño del Café (BANHCAFE)
- Banco Nacional de
- Banco Hondureño para la Producción v la Vivienda (BANHPROVI)

- COFINTER
- Cooperativa
- Cooperativa de Ahorro
- Cooperativa de Ahorro v Crédito del IHSS (CACIHSS)
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Educadores de Honduras
- Comisión Nacional de Bancos y Seguros
- Equidad Compañía de
- Financiera CrediQ
- FICOHSA 360
- Financiera **CODIMERSA**
- Instituto de Previsión
- Mapfre Honduras
- ODEF Financiera Régimen de
- Seguros Atlántida

Aportaciones Privadas

Unity Ducruet

Ecuador

Paraguay

- Agencia Financiera de
- Banco Amambay
- Banco Atlas
- Banco BBVA
- Paraguay
- Banco Nacional de
- Banco Familiar

- Cefisa
- Citibank.
- Plata
- Cooperativa
- Universitaria Financiera El
- Comercio
- Financiera Río
- Fondo Ganadero
- **IT Consultores**
- Préstamos
- Sudameris Bank



El Salvador

- Asociación Azucarera
- Salvadoreña
- Banco Citibank de El
- Banco de Desarrollo FI Salvador
- Banco Hipotecario de El Salvador
- Salvadoreño Banco Procredit FI
- Fondo Social para la Vivienda

 - Scotiabank
 - **Unity Ducruet**

AIG Metropolitana

- Banco de Guayaquil
- Banco de Loia
- Banco de Machala Banco del Pacífico Banco Diners Club
- del Ecuador Banco D-Miro
- Banco Finca
- Banco Litoral Banco Pichincha
- Cacpeco
- Coopcalceta Cooperativa
- Riobamba
- C.T.H. Corporación Coopad
- Financiera Nacional Equivida Compañia
- de Seguros Generali
- Proinco Sociedad Financiera
- Reaseguradora Ecuador
- Seguros Cóndor Seguros
- Constitución



Perú

- Aelucoop AFP Integra
- Banco Cencosud Banco Central de
- Reserva del Perú Banco de Crédito del
- Banco de Comercio

Perú

- Banco de La Nación Banco Financiero Banco Interamericano
- de Finanzas (BanBif) Banco Ripley
- Citibank del Perú **EDPYME** Alternativa
- **EDPYME** Raíz CAC León XIII

CAC San Francisco

- **CAVALL** CMAC Cusco
- CMAC Piura **CMAC Sullana**
- **CAC Prymera** Credicorp Capital Financiera TFC

Mi Banco

Profuturo AFP Superintendencia de Banca, Seguros y AFP

- - Desarrollo
- Paraguay Banco Central de
- Fomento
- Banco Regional
- Bancop
 - N.A.(Sucursal de
- Paraguay) Cooperativa Loma
- Cooperativa Lambaré

- Finexpar
- Interfisa
- Solar Ahorro y
- Visión Banco
 - ACOPACC

 - **BAC Credomatic** Banco Azteca
 - Salvador
 - Banco Davivienda
 - Salvador Comedica
 - **Prival Securities**
 - Superintendencia del Sistema Financiero

AESA Ratings ASFI - Autoridad de

- KPMG (Ruizmier,



- Banco de los
- Banco de Occidente
- Banco Ficohsa
- Banco Popular Banco Promérica
- Desarrollo Agrícola
- Banpaís CACIL
- Sanmarqueña
- y Crédito CACEENP
- Cooperativa Taulabe

- **Network Solutions**
- Seguros Crefisa

21, 22 y 23 de Octubre de 2025

13-15 hrs Guatemala-Costa Rica-Nicaragua-El Salvador-Honduras











14-16 hrs Panamá



15-17 hrs Rep. Dominicana



16-18 hrs Argentina



Inversión: USD 270 (*)

(*) Más impuestos y gastos de transferencia (en caso de aplicar).



Formato Blending

- 6 horas online (formato en vivo e interactivo)
- 3 horas asincrónicas (formato grabado y versátil)

Incluye:

Material virtual | Certificado Digital

Informes e Inscripciones

Caribe y Suramérica:

+ (809) 214-7987 +1 809 214-7987

informes@ernestobazan.com

Panamá, Centroamérica y Norteamérica:

G -

+(507) 394-1465



+(507) 6566-4659

contacto@ernestobazan.com